



深圳市企业家培育工程“星耀鹏城”培训计划 (第三期)

北京大学深圳研究院 企业管理能力提升高级研修班

【指导单位】深圳市中小企业服务局

【承办单位】北京大学深圳研究院

【招生对象】

深圳市民营及中小企业的企业家及高层经营管理人员。

说明：招生对象不包括党政机关、国有企业、事业单位领导干部。

【录取人数】1 个班，共 50 人。

【项目介绍】

在人工智能浪潮与经济全球化双重驱动下，市场竞争愈发激烈。企业迫切需要具备战略思维与创新能力的复合型管理人才。作为改革开放前沿的深圳，中小企业管理者更需持续提升核心能力，以应对快速变化的市场挑战。

北京大学深圳研究院充分发挥校本部学术优势，深度融合深圳产业特色，在企业管理培训领域形成了独特优势。依托雄厚师资力量与和优质教学资源，北京大学深圳研究院精心打造本培训项目，助力企业管理者能力跃升。

本研修班将帮助企业管理者系统掌握前沿管理理念，拓展科技视野，塑造领导魅力，为企业持续发展注入新动能。

北京大学深圳研究院承办此次研修班，既是履行社会责任的重要举措，也是服务区域经济发展的具体实践。通过充分发挥学术资源优势，研究院精准对接深圳中小企业发展需求，为区域经济高质量发展提供智力支撑。

【课程介绍】

课程内容涵盖经济形势机遇、企业生存之道、卓越领导力、资本运营、赢在实战等五大模块。

具体课程为：新时期中国经济与社会发展、大湾区战略与产业创新增长、人工智能与企业数字化转型、中小企业战略定位、向华为学习：企业增长战略、企业管理中的哲学智慧、企业家心智修炼、华为从战略管理到人才管理实践、新生代员工管理、组织管理智慧、高效沟通和商务谈判技巧、高效团队建设、企业多渠道融资与资本运营、企业顶层股权设计及股权激励、金税四期下的风险管控及利润提升、全面经营管理沙盘实战、“华为”式班组长综合管理技能提升训练、实战型战略绩效顶层设计、思维与创新、中小企业扶持政策、企业合规管理、党史与北大。

【课程特色】

1、雄厚师资，汇聚多元智慧：依托北京大学卓越的学术声誉与顶尖师资力量，研修班整合知名教授、行业资深专家等多元化教育资源，为学员带来理论深度与实践经验兼具的学习体验。

2、系统课程，覆盖管理全维度：精心设计涵盖经济形势机遇解读、企业战略精准定位、管理哲学智慧凝练、领导力进阶提升、资本运营实战策略及沙盘模拟演练等丰富课程，全面提升学员的管理能力与领导素养。

3、创新教学，激发学习动能：采用案例深度剖析、情景角色扮演、小组协作研讨等先进教学方法，打破单向知识灌输模式，充分激发学员学习兴趣与课堂参与度，强化知识吸收效果。

4、广阔平台，拓展精英人脉：借助庞大且优质的校友网络，学员可在研修班期间与不同行业、领域的管理者深度交流，通过经验分享与知识碰撞，构建高价值人脉资源，为职业发展与企业合作创造更多可能。

5、实战赋能，深化实践认知：设置企业实地参访与管理实践项目，学员得以深入行业标杆企业，将课堂所学理论转化为实际应用，在真实场景中积累经验，切实提升案例实践能力。

6、产研联动，驱动企业创新：坚持理论与实践紧密结合，积极推动产学研深度融合，帮助学员把握行业前沿趋势，将学术成果转化为企业创新发展的核心动力，助力企业在市场竞争中抢占先机。

【学员收益】

1、浸润北大文化，共筑荣誉归属：深度领略北大思想文化精髓，沉浸式体验北大学子的学习氛围，与同窗共同创造、分享身为北大学子的荣誉与骄傲。

2、精研管理课程，提升思维创新：系统研习北京大学高级管理精选课程，掌握科学的系统管理方法，优化知识结构体系。通过分享前沿管理实践案例，有效提升系统思维能力与创新能力。

3、洞悉政策机遇，增强竞争实力：深入了解并学习政府扶持企业发展的相关政策，精准把握政策红利，将政策优势转化为企业核心竞争力，助力企业在市场竞争中脱颖而出。

4、搭建高端平台，汇聚资源网络：构建大学教授专家、政府部门与学员的互动交流平台，依托庞大的北大校友会，建立相互支持的资源网络，形成高端人才聚集的思想交流与商业合作生态圈。

5、构建五位一体，护航企业发展：以企业家需求为核心，打造“政府、院校、专家、服务机构、企业”五位一体的服务体系，为企业家提供政策解读、资源对接、战略指导等全方位增值服务。

6、完成学业考核，收获权威认证：学员完成全部课程学习并经考核合格后，可获得由北京大学颁发的继续教育结业证书，为职业发展增添权威认证。

【服务支持】

我院将整合政府及社会优质服务资源，积极搭建企业服务、企业家培育、政企交流、创新创业资源对接等多维平台，以系统化服务为企业高质量发展赋能增效。

【必修课程】

课程模块	课程名称	课时	课程介绍
开学典礼	开学典礼 党史与北大	4	百年初心，中国共产党与北京大学有着深厚关联。学习中国共产党宝贵历史经验，北京大学历史文化传统。
经济形势 机遇	新时期中国经济与社会发展	8	引领学员思考新时期中国经济与社会发展中存在的一些问题和解决思路，推动和谐社会建设。
	大湾区战略与产业创新增长	8	大湾区发展规划、产业结构调整、科技创新与人才管理等，涵盖政策、投资、市场营销、创新创业等方向，旨在提升学员在大湾区产业创新中的竞争力和创新能力。
	人工智能与企业数字化转型	8	人工智能(AI)在企业数字化转型中的应用，企业数字化转型的核心策略与实施路径，如

			何利用 AI 技术优化企业业务流程、提升效率并创造新价值，探讨 AI 驱动的数字化转型中的挑战与应对策略。
企业生存之道	中小企业战略定位	16	智能互联时代下中小企业发展的战略现象，战略理性与战略实践，战略体系，企业发展规律，战略规划与优势商业模式设计。
	向华为学习：企业增长战略	8	华为战略管理精髓与中小企业实践相结合，模型简化易学好用；企业战略规划，战略解码，战略落地，工具表单和短中长期激励。
	企业管理中的哲学智慧	8	本课程融合了中外哲学思想，帮助学生领悟企业管理哲学智慧，提高道德领导力。
	企业家心智修炼	8	帮助企业企业家提升其心理素质和领导力，课程内容涵盖个人成长、领导力提升、沟通决策能力、创新思维等方面，帮助企业企业家实现个人心智和领导力的提升。
卓越领导力	华为从战略管理到人才管理实践	8	华为在发展过程中战略管理如何有效帮助企业，如何制定相应战略并有效执行战略，华为在人才管理中重点关注因素和方式方法。
	新生代员工管理	8	如何更好地管理新生代员工，如何与他们建立信任和合作，以及如何成为具有变革力的领导者，从而在当今快速变化的环境中成功地管理团队。
	组织管理智慧	8	提高组织和管理能力，组织结构、领导力、决策力、沟通技巧等方面的知识，帮助了解如何有效地组织和管理团队，提高工作效率和生产力。
	高效沟通和商务谈判技巧	8	提高沟通技巧和商务谈判能力，包括沟通技巧、谈判策略、心态修炼等方面的内容，实用沟通技巧，如倾听表达说服等，并掌握商务谈判策略，有助于学员在职场中更好地与他人沟通，达成合作共赢的目标。
	高效团队建设	16	提高企业管理者组织能力，修炼卓越领导力，人际理解、有效沟通、激励。以情景体验推动，在高度参与中激发学员的激情和活力。
资本运营	企业多渠道融资与资本运营	8	掌握融资渠道，优化资本结构，提升资本运作效率。课程内容涵盖企业融资渠道、资本结构优化、资本运营策略等方面的知识，帮助企业实现资本的高效运作。
	企业顶层股权设计及股权激励	8	企业如何进行估值和股权设计、分股权和收益、股东如何激励，如何确定企业核心大股东的地位，如何塑造公司股权价值，员工股权激励核心要素，股权激励需关注的财税、

			法律问题。
	金税四期下的 风险管控及利润提升	8	新《公司法》下的企业财税风险，企业财税风险自测及解决方案，节税筹划应用，财务指标与企业盈利增长点，企业现金流策略扩张战略。
赢在实战	全面经营管理沙盘实战	8	通过沙盘模拟企业运营，帮助学员全面了解企业经营管理要素和实战操作技能的课程，学习企业战略规划、组织建设、营销推广、财务管理、决策分析等方面的知识，通过模拟实战，提高学员分析和解决问题的能力。
	“华为”式班组长综合 管理技能提升训练	8	华为班组长定位管理；华为班组团队狼性文化构建，华为班组现场管理能力，华为班组长创新与改善管理。
	实战型战略绩效顶层 设计	8	帮助企业制定和实施战略规划的课程，学习战略规划的关键因素，如目标设定、资源配置和绩效评估，如何使用关键绩效指标（KPIs）来监测战略实施情况，并制定改进策略，如何使用战略绩效管理来提高企业的竞争力和业绩。
	思维与创新	1	创新思维结合，将技术可行性、商业机会与客户需求相匹配，转化为客户价值和市场机会。
政策法规	中小企业扶持政策	1	解读深圳市中小企业有关扶持政策，高效了解福利政策，助力企业发展。
	企业合规管理	1	构建合规管理体系，提高企业高质量管理能力。
线上课程	线上课程	2	公司股权设计及股权激励
	线上课程	3	企业六大关键环节税务规划
结业典礼	结业典礼	1	结业仪式、颁发证书、总结座谈等。

说明：上述课程可根据实际情况适当调整。

【选修课程】6天

选修模块	选修内容	举办时间	备注
参访交流	标杆企业现场学习考察	0.5天	深入企业，将理论转化为实践，通过创业者经验分享汲取智慧，助力持续发展。
	学员企业互相走访交流	1.5天	
移动课堂	国内外游学	2天	时间地点待定，学员自愿报名，游学费用根据实际情况另行缴纳。
产学研对接	产学研合作与科技成果转化发展模式	0.5天	北大深圳研究院重点实验室介绍，探索产学研合作与科技成果转化发展模式。
论坛讲座	博雅论坛	1.5天	北大深圳研究院将邀请各个领域的专家学者举行讲座或者分享沙龙，欢迎历届校友回来学习交流。

【增值赋能】

运动健身	多场	北大深圳研究院现有羽毛球、篮球、跑步、徒步等社团，欢迎加入感兴趣的社团，强身健体。
同学联欢	多场	北大企业家学员将组织多场生日会、节日聚会、联欢会、旅游等活动，增进同学情谊，结交各行各业的朋友。

【拟请师资】

李其：1983年毕业于北京大学经济学系，获经济学学士学位，1997年获奥地利维也纳经济大学社会与经济科学博士学位。1983年至1989年在北京大学经济学院经济与管理系任教，自1997年在北京大学光华管理学院任教，曾担任北京大学光华管理学院副院长、EMBA项目中心主任、上海分院院长、深圳分院院长。主要研究领域包括中国经济、公司治理、商业模式等。

薛领：北京大学政府管理学院教授、博士生导师，城市与区域管理系主任，北京大学科学与工程计算中心兼聘教授，全国经济地理研究会副会长、中国区域科学协会常务理事、中国区域经济学会学科建设委员会副主任委员。

朱跃生：北京大学信息工程学院教授、博士生导师，通信与信息安全Lab主任，IEEE高级会员、中国电子学Fellow、国际标准组织ISO/IEC/SC6中国专家组成员，中国宽带无线IP标准工作组标准专家组成员，教育部-未来互联网专家委委员、中国大数据专家委委员、教育部学位与研究生教育审议专家。

薛旭：北京大学经济学院副教授，中国著名战略管理与营销管理专家，中国市场学会营销专家委员会秘书长，北京大学企业战略管理课程创始人。

张梧：北京大学哲学系助理教授、博士生导师。毕业于北京大学哲学系，获哲学学士、博士学位。北京大学中国特色社会主义理论体系研究中心研究员，中国人学学会秘书长。主要研究方向是马克思主义哲学史、马克思主义人学理论、《资本论》哲学、马克思主义认识论、全球化与社会发展理论等。

黄武林：企业经营管理实战导师，北京大学管理学博士、香港大学管理硕士、北京大学学士，20年的企业管理与创业实战经验，中国企业家协会（全国性）理事，青岛农业大学客座教授，清华大学经济管理学院管理专业导师（行业导师）。

程志超：北京航空航天大学经济管理学院教授。中国EDP教育联盟秘书长，国家劳动部国家职业技能鉴定专家。曾兼任某集团公司副总裁等管理职务。研究方向：组织行为学、人力资源管理。

彭小勇：原华为总部、南太地区部高级职业经理人；原上市公司高级副总裁；20年企业管理、组织管理、投融资管理经验，担任多个公司董事、监事。

覃恩侨：中科企业管理顾问有限公司创始人、首席顾问，经济学学士、法学学士、法学硕士，21年财务管理工作经验。曾任职建设银行、富士康、华为；曾任知名企业财务总监、副总裁；福州大学、江西财经大学EMBA总裁班特聘讲师。

肖尧：北京界一咨询首席讲师，中国财务管理研究杂志社编辑委员会委员，中国企业财务管理协会、财务管理案例专业委员会专家，清华、北大、人大、武大特聘财税讲师，北京财税研究院研究员，两家A股上市公司顾问。北京电视台《法治进行时》栏目“三防工程”特聘财税专家；畅销书《解密商业路演》作者；18年顶层架构设计、纳税筹划、家族财富管理与资产配置经验。

许文建：香港亚洲会计学院深圳研究院院长，广东金融学院创业教育学院与会计学院导师，惠州学院教授。管理科学博士后、工商管理哲学博士、教育学博士，香港浸会大学文学硕士、总会计师，国际会计师。

周代进：资深战略绩效咨询专家和培训专家，国际注册咨询师，从事企业经营管理20年，拥有10年高管工作经验。北大纵横管理咨询集团高级合伙人、资深战略绩效咨询专家和培训专家。中国管理科学研究院学术委员和智库专家、多家知名企业常年管理顾问和总裁教练。曾任职于威尔发展集团、飞尚集团、中国燃气集团，历任集团绩效总监、HRD、首席人才官、运营中心总经理、助理总裁、执行总裁等职务。

晏世乐：资深培训师、职业演说家、专业咨询顾问。中国管理科学研究院学术委员会特约研究员。高级职业培训师、“中国百强讲师”。深圳市普法高级讲师团核心成员，深圳心理健康促进中心EAP专家。经济学、法学专业背景，曾在深圳市劳动保障局、法制办担任多年处级干部。20多年培训、演说、顾问经验，思路开阔、语言幽默、深入浅出、注重实效。

宋曦：实战派生产效能提升专家，一线生产管理专家，16年制造业生产管理工作实践经验，6年制造业生产管理咨询实战经验。香港WFA业绩倍增商学院分院院长、山东大学苏州研究院企业家兼职教授。宋曦老师拥有22年大型台企、民企工厂工作经验，及生产驻厂咨询和培训项目经验。

肖胡：体验式学习专家，深圳市领航动力企业管理顾问有限公司资深教练，阿里巴巴成功营体验式学习特聘教练，20年体验式教学经验。

刘振东：毕业于西南政法大学，深圳市跨国企业合规管理研究院副院长，深圳国际仲裁院仲裁员，律师，海关总署AEO认证专家。

【教学管理】

1、学制：

学制一年，必修课平均每月集中一个周末上课二天，共 21 天；

选修课 6 天，根据实际情况安排时间进行。

2、上课地点：

北京大学深圳研究院（深圳市南山区深港产学研基地大楼）。

3、班级建设：组建班委会，推动班委会参与培训管理和日常活动组织，建设学员长期互动交流平台。

4、学习评估：学员在学习结束时须提交一份学习心得总结，利用所学知识和方法解决企业的实际问题；办学单位通过结业考核以及学分考核对学员的培训效果进行评估；办学单位通过教学质量评估表让学员对授课教师的教学质量进行评估。

5、请假规定：学员学习期间因故不能参加课程学习，需按《学员手册》相关规定提前向班主任请假。

6、证书颁发：学完课程并考核合格后，可获得由北京大学继续教育部颁发的学校统一编号的培训结业证书。

【优先录取条件】 报名者所在企业符合下列条件之一者，可优先录取：

1. 经认定的专精特新“小巨人”企业、专精特新中小企业、创新型中小企业；
2. 上年度首次纳统的“小升规”企业；
3. 经国家、省、市级小型微型企业创业创新示范基地推荐的基地优质入驻企业；
4. 经认定的国家级高新技术企业；
5. 拟改制上市企业、新三板挂牌和拟挂牌企业；
6. 独角兽培育库优质企业；
7. “创客中国”深圳赛获奖企业；
8. 世界 500 强企业；
9. 深圳市注册的上市公司。

【报名及入学流程】

1、报名需提交如下申请材料的扫描件（发电子邮件到报名老师邮箱）：

- （1）《报名申请表》（加盖公章）；
- （2）学员身份证或社会保障卡复印件；
- （3）近期小 2 寸蓝底彩照（.jpg 格式，不超过 200k，文件以姓名命名）；



- (4) 营业执照副本复印件（加盖公章）；
- (5) 符合优先入学条件的相关证明材料复印件；
- (6) 若学费由公司转账需提交《北京大学非学历继续教育社会招生项目采购单位委托函》（加盖公章）；
- (7) 《北京大学非学历继续教育社会招生项目知情协议书》（开学时统一填写）。

2、学费缴纳：学员经审核接到录取通知后，请将学费于指定日期内汇入以下账户，汇款账户需同学员姓名或报名公司名称一致，汇款时请备注学员姓名，并将汇款水单截图发送到报名老师邮箱。学费到账后由我院统一开具发票。

单位名称：北京大学深圳研究院

开户银行：招商银行深圳高新园科创支行

银行账号：7559 1480 3410 301

【学习费用】

学习费用为 49800 元/人，其中包括学费、教材讲义资料费、结业证书、校服等费用。为支持深圳市企业家培育工程“星耀鹏城”培训计划项目，提高企业经营者素质，特将学费做以下安排：

- 1、深圳市中小企业服务局在深圳市民营及中小企业发展项目扶持计划中按照相关规定给予一定资助；
- 2、北京大学深圳研究院减免学费 10000 元/人；
- 3、通过审核的学员只需缴纳学费 29800 元/人。

学费说明：以上学费不含外地游学费用，开学典礼后不再接受任何理由的退费。

【招生咨询及材料受理】

北京大学深圳研究院

陈老师 13510712205 36388087@qq.com

深圳市南山区高新南七道深港产学研基地东座 308 办公室