



深圳市企业家培育工程“星耀鹏城”培训计划(第三期)

深圳市民营及中小企业工商管理研修班

深圳市企业家培育工程“星耀鹏城”培训计划（第三期）

深圳市民营及中小企业工商管理研修班

招生简章

指导单位：深圳市中小企业服务局

承办单位：清华大学深圳国际研究生院



【承办单位】

清华大学深圳国际研究生院是在国家深化高等教育改革和推进粤港澳大湾区建设的时代背景下，由清华大学与深圳市合作共建的公立研究生教育机构，致力于建设成为世界一流的研究生院，成为服务社会和引领发展的一流人才培养基地、学科交叉融合的国际创新研究中心，以及产学研合作和国际化办学的典范。根据清华大学发展战略和深圳市产业需求，研究生院优先布局清华大学一流的工科学科并辅以创新管理，形成“6+1”个主题领域：材料科学、信息科技、医药健康、海洋工程、未来人居、环境生态和创新管理，为深圳产业转型提供动力，为大湾区的社会创新发展助力，并有力地支持学校相关学科的发展，助推清华大学“双一流”建设。

【项目背景】

为贯彻落实《深圳市人民政府关于加快培育壮大市场主体的实施意见》（深府〔2022〕31号），扎实推进中小企业经营管理人才培育工程，培养和造就一批具有开拓精神、创新能力和适应国际竞争需要的高层次、复合型企业队伍，清华大学深圳国际研究生院举办深圳市民营及中小企业工商管理研修班。

项目课程设计以成长型中小企业在成长和转型期所面临的各种管理问题为出发点，致力于为成长型中小企业家提供系统的分析和解决问题的思路，锻造卓越的企业综合管理能力。同时，搭建创新开放交流平台，推动人才、技术、企业与产业、区域发展大势的新融合，全方位赋能企业成长。

【项目特色】

- **以生为本，聚焦企业痛点。**以工商管理核心课程为主体，为成长型中小企业在成长和转型期所面临的各种管理问题提供系统的分析和解决问题的思路。
- **多方赋能，跨越式发展。**集聚社会优质服务资源，积极搭建企业服务平台，提供惠企政策宣讲、产学研对接、公益服务等一系列企业服务活动，为企业高质量发展赋能。
- **多措并举，知行合一。**形式多样的论坛、讲座、企业互访等活动，理论联系实际，从各方位巩固和深化课堂知识。
- **前瞻科技，赋能未来。**各大学部教授专家分享前沿成果、未来技术走势及产业趋势，进一步帮助学员寻找企业增长的新发力点，完善产业布局。

【学员收益】

领略清华教学真谛，体验清华学子情怀，分享清华学子荣耀；
学习核心课程内容，优化知识结构体系，提升管理能力水平；
深入了解发展政策，提高企业竞争力量，助力企业发展扶持；
搭建校企交流平台，分享最新前沿成果，促进产学研用合作。

【课程体系】

教学大纲		
一、必修课		
序号	课程名称	课程内容
1	党史与校史： 学史明理、学史增信	1. 中共党史：坚定中国特色社会主义道路自信 2. 清华传统人文精神与技术变革创新
2	数字经济下产业互 联网发展	1、 什么是产业互联网化 2、 供应链的四个新思维 3、 企业数字化转型案例分析 4、 企业数字化的风险管控

3	管理经济学	1、了解经济学管理学与企业责任 2、企业在市场竞争中的博弈 3、博弈模型与竞争策略
4	服务设计创新：商业模式创新与设计	1、当今企业的竞争，是商业模式的竞争 2、服务设计如何创新，商业模式如何转型 3、商业模式等服务设计的发展趋势
5	组织管理智慧之一 基于组织行为学的管理之道	1、组织行为学的重要性 2、个人行为与团体行为 3、工作设计与文化发展
6	组织管理智慧之二 组织管控的法则与术数	1、组织变革过程与角色定位分析 2、领导与领导力 3、组织文化与组织发展
7	大客户营销	1、了解大客户营销的特点与营销技能 2、将营销策略、营销心理学与营销技巧完美结合，对大客户营销流程中的全步骤掌握专业解决方法 3、建立客户忠诚度，让营销变成无穷链
8	管理心理学	1、态度与行为 2、决策偏差与改进 3、领导者工具箱 4、激励策略与影响策略
9	决策者财务管理	1、财务报表分析 2、财务状况分析 3、价值（利润）最大化的财务管理战略 4、财务管理创新新案例
10	企业并购与重组	1、并购重组机会识别及方案选择 2、并购决策 3、企业估值与谈判艺术 4、企业重组实战案例分析
11	领导力变革与团队建设	1、对领导力的认知 2、管理者的多重角色 3、团队建设的创新方式
12	中小企业合规管理体系的建设与运行	1、中小企业合规现状与发展趋势 2、中小企业合规面临的机遇与挑战 3、建设合规管理体系、提升企业合规管理能力
13	惠企政策解读	深圳市中小企业扶持政策解读。
14	管理者言语表达艺术（上） （线上公益课程）	明确语言表达的目的 语言表达三个前提
15	管理者言语表达艺术（下） （线上公益课程）	礼节性演讲三结构 不同场景的语言表达技巧应用

16	企业战略管理与领导力培养（上） （线上公益课程）	战略分析 外部环境与内部环境分析 战略制定 战略层次与战略选择方法
17	企业战略管理与领导力培养（中） （线上公益课程）	战略实施 组织架构调整与资源分配 战略评估与控制 战略评估指标与战略控制方法
18	企业战略管理与领导力培养（下） （线上公益课程）	领导力创新培养 创新管理方法
二、选修课		
序号	课程名称	课程内容
1	科创大讲堂	依托清华大学深圳国际研究生院材料科学、信息科技、医药健康、海洋工程、未来人居、环境生态和创新管理的“6+1”主题学科优势，汇聚多方智库资源，分享科技前沿趋势、行业前沿技术、管理创新思维。
2	行业沙龙	不定期举办行业沙龙，让学员带着企业问题与相关行业著名专家对话，与行业伙伴交流，思考解决方法和路径，丰富管理前沿资讯，把握最新管理动态，拓展发展思路。
3	产学研对接	举办“6+1”学科领域相关的科技赋能活动，分享最新科研技术与成果，搭建协同创新平台，鼓励和支持企业与清华联合开展课题合作，推动科研成果转化。
4	企业互访	学员代表企业参访，并在走访后安排主题交流或同学大讲堂，梳理阻碍企业经营发展和业绩目标实现的瓶颈因素，进行深入探讨，借鉴成功经验，学习运营与创新模式。

注：课程安排如遇调整，以实际安排的为准。

【部分师资介绍】

师资姓名	师资简介
林健武	清华大学深圳国际研究生院教授、中国量化投资研究院(香港)常务副院长。
靳卫萍	清华大学社会科学学院经济所副教授、清华大学社科学院政治经济学研究中心秘书长、宏观经济研究部主任。
今朝	商业生态设计企业实战导师、北京大学商业模式研究生中心研究员；清华大学、北京大学、华中科技大学、上海财经大学讲师。

程志超	北京航空航天大学教授，清华大学特约教授，组织行为学、人力资源管理专家。
张坚	著名营销专家，中国惠普企业客户销售部政府事业部总经理，创学院-销售学院院长，清华大学继续教育学院特聘教授。
孟亮	教授、博士生导师、上海外国语大学管理与组织系主任，法国里昂商学院工商管理博士（DBA）导师。
孙利沿	北京理工大学管理与经济学院会计系副教授，会计系副主任，会计专业硕士生导师。
袁立	北京化工大学教授，高级会计师，专攻公司财务管理，上市财务报告分析，资本运营，企业组织与控制等领域的研究。

【教学服务】

- 1、实行班主任和教学助理双重负责，并由专人对每次上课的授课质量、现场教学服务进行监督；
- 2、课程采取课堂教学、小组讨论、案例分析、实地考察交流等多种互动式教学方式，使教学生动、全面和有效。

【教学管理】

- **学习期限：**学制一年，核心课程每月确定一个周末集中授课 2 天（周六、周日）；论坛、讲座、专题研讨、企业参观等活动根据需要不定期举行。
- **上课地点：**深圳市南山区西丽深圳大学城清华大学深圳国际研究生院。特殊情况下，根据教学条件要求安排到学员企业或其他移动课堂学习。
- **班级建设：**各班级均成立以班长为核心的、分工明确的班委会组织，在班主任的领导和指导下参与培训管理和组织日常活动；组织形式多样的文体、企业互访、专题研讨等课外活动，分享管理心得、提升理论认识，建设学员长期交流平台。
- **学习评估：**学员须带着问题与思考参加研修，做到学以致用，利用所学知识和方法解决企业的实际问题。
- **纪律规定：**学员必须严格遵守《学员守则》，端正思想，以良好的心态参加学习；合理安排时间，保证上课出勤率并积极参加班级课外活动，因故不能参加特定学习安排，需按《学员守则》相关规定进行请假，并在学习结束前尽早安排补修该门课程。

【招生人数】

计划招收 50 人。

【招生对象】

深圳市民营及中小企业董事长、总经理、副总或者职业经理人。

● 报名者所在企业符合下列条件之一者，可优先入学：

1. 经认定的专精特新“小巨人”企业、专精特新中小企业、创新型中小企业
2. 上年度首次纳统的“小升规”企业
3. 经国家、省、市级小型微型企业创业创新示范基地推荐的基地优质入驻企业
4. 经认定的国家级高新技术企业
5. 已在深圳市登记备案的拟改制上市企业、新三板挂牌和拟挂牌企业
6. 独角兽培育库优质企业
7. “创客中国”深圳赛获奖企业
8. 世界 500 强企业
9. 深圳市注册的上市公司

（注意：不包括党政机关、国有企业、事业单位领导干部）

【报名流程】

● 报名需提交如下申请材料：

- 1) 《报名申请表》；
- 2) 身份证复印件；
- 3) 营业执照复印件；
- 4) 符合优先入学条件的相关证明材料。

以上报名材料均须加盖单位公章。

● 资格审核

经对报名材料统一审核后，最终确定入学学员名单。

● 入学通知

我院将于审核入学工作结束后 3 个工作日内公布入学结果，发放《入学通知书》。

【学费标准及交费方式】

●学费标准

学习费用共计 RMB 41000 元/人，包括教师费用、教室场地费用、户外拓展和团队建设活动费用、课程讲义资料费、学习证书、校服、学习纪念品等费用。不含赴外地上课学习及考察的机票、交通、酒店、食宿等费用。

为支持深圳市企业家培育工程“星耀鹏城”培训计划项目，提高企业经营者素质，特将学费做以下安排：

1、深圳市中小企业服务局在市民营及中小企业发展项目扶持计划中按照相关规定给予一定资助；

2、清华大学深圳国际研究生院减免部分学费；

3、学员缴纳学费：RMB 21000 元/人。

●交费方式

学员接到《入学通知书》后，应在十个工作日内将学费汇入我院如下银行账户，学费到账后由学校为学员开具《增值税普通发票》（电子）。

账户名称：清华大学深圳国际研究生院

账 号：4420 1018 6000 5250 3722

开户行名称：中国建设银行股份有限公司深圳海月支行

汇款用途：立项号 + 学员姓名

【证书颁发】

圆满完成本项目，符合结业条件，由清华大学终身教育处统一颁发学习证书，加盖“清华大学继续教育证书专用章”，证书号可登录清华大学继续教育与认证网站查询，网址 <http://thtm.tsinghua.edu.cn>

【招生咨询】

清华大学深圳国际研究生院

地 址：深圳市南山区（西丽）深圳大学城清华校区

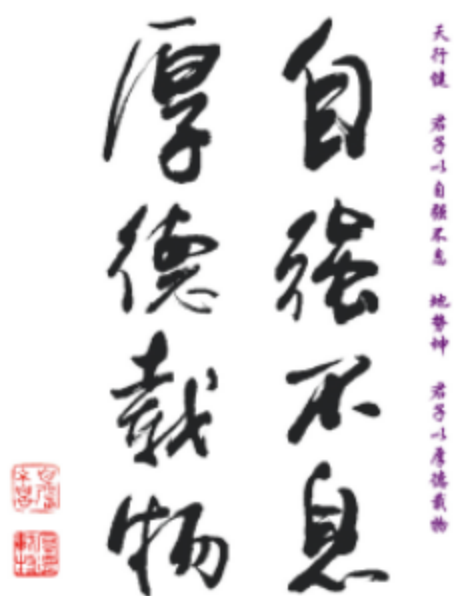
联系人及电话：马老师 15012682601 、0755-86242515

【培训监督电话】

深圳市中小企业服务局：82975903

【清华大学继续教育与认证网】

查询项目请登录：<http://thtm.tsinghua.edu.cn>



清华大学深圳国际研究生院

地址：深圳市南山区（西丽）深圳大学城清华校区

联系咨询：马老师 15012682601、0755-86242515